

## 2

## 俞雨娣教授與東吳大學圖書館

東吳大學圖書館 前張孝宣專門委員(退休同仁)

俞雨娣教授自臺灣大學歷史學系畢業後赴美國紐約市立大學皇后學院攻讀圖書館學碩士學位，於 1972 年 8 月學成歸國，因為學有專長，獲端木愷校長禮聘至東吳大學擔任圖書館副館長，並於外國語文學系教授圖書館學相關課程，翌年升任館長，主持圖書館發展工作，當時圖書館設址於安素堂底層及愛徒樓（如下圖），另於城區部設置法律中心圖書室及商學院圖書室，總藏書量約 8 萬冊，轄下分為採錄組、編目組、閱覽組等三個單位，全館工作人員僅 13 人，學生人數不到 4 千人。



1974 年全校已有 18 學系、4 個研究所，學生人數也已突破 4 千人，館藏圖書當然也隨之大量擴充，當時藏書量已增加至 11 萬餘冊，原有僅可容納藏書 10 萬冊的圖書館，出現空間侷促的窘境。然而，東吳大學在臺復校以來，舉步維艱、財務拮据，如何尋求解決圖書館空間不足之道，成了一項莫大的考驗。端木校長秉持「一個好的大學不能沒有一個好的圖書館」的辦學理念，以及考量學校未來的長遠發展，毅然決然允諾在最短時間內興建一座新館，提供全校師生使用，並為此兩度親赴國外籌募建館經費。俞館長受到端木校長的精神感召，主動自費遠赴美國，考察先進國家圖書館的建築設備，作為規劃新館的參考。

訪美期間俞館長參觀了哥倫比亞大學(Columbia University)、普林斯頓大學(Princeton University)、聯合神學院(Union Theological Seminary)、哈佛大學(Harvard University)、馬里蘭大學(University of Maryland)等圖書館，汲取圖書館建築及設備的設計概念，做為學校建設新館的參考。此外，她還洽請聯合神學院捐贈複本圖書，並親自挑選十數箱與加州大學贈書一起運回臺北，這些贈書對於充實館藏及提升校內學術能量都有很大的助益。

期間俞館長也一併參訪美國國會圖書館(Library of Congress, 簡稱 LC), 並與該館簽訂「交換贈送協定」, 同時她還親自挑選美國出版界「呈繳」LC 之複本書, 直接運回學校圖書館, 對當時營運艱困的圖書館館藏, 無疑也是一大挹注。此外, 她還參加 LC 專為圖書館專業人員所舉辦的導覽活動, 在俞館長從美國寄給端木校長的書信報告中顯示, 這個教育訓練活動, 讓她印象非常深刻, 尤其對圖書館的技術實務作業獲益匪淺。隨後俞館長為改進技術作業, 於徵得校長同意後, 親自從美國 Gaylord 圖書館用品公司購得書目卡片自動印製機一台, 運回圖書館用為列印卡片目錄。當年國內圖書館作業尚未步入電腦自動化, 所有書目都是使用人工製作的卡片, 這樣的自動印卡機尚屬罕見, 堪稱是國內先進的圖書館用品設備, 也因而大幅提升館內技術服務工作效率。

新館於 1975 年動工興建, 內部設計由當時的圖書館委員會主導, 這個委員會由院長、教授代表和圖書館館長共同組成, 所有的設計都是經過館長與委員會的師長們協商後, 再與建築師王大閎先生討論溝通。規劃期間經常可以看到俞館長懷抱著建築設計圖, 到行政大樓與委員會的師長們共同研商。

1978 年 3 月在嚴家淦總統的賀詞(如右圖)見證下落成啟用, 為紀念先總統蔣公, 端木校長乃命名其為「中正圖書館」。中正圖書館樓高九層, 佔地 2200 坪, 閱覽座位 1200 席, 可以容納藏書 45 萬冊, 全部中央空調系統, 為當時全台唯一具有全館中央空調與開架式的大學圖書館, 可謂當時國內圖書館界的一大盛事。當時嶄新的中正圖書館高高聳立在東吳大學狹小的校地上, 目標相當顯著, 加上白淨的外牆, 琉璃大理石的高挑門廳, 在學生心目中贏得「白宮」的美名。(見本館館訊第 28 期, 98 年 4 月, 謝政諭, 「白宮」三十年, 「白頭宮女」話昔今)



【端木愷校長剪綵, 全台唯一同時具有全館中央空調且開架式的大學圖書館, 民國 67 年春正式啟用】



新館落成不久，俞館長隨即規畫搬遷工作，由於東吳地處山區，從舊館安素堂到新館距離雖然不遠但必須盤旋山坡而上，為爭取時效並節省經費，俞館長請求學校同意，發動同學以人龍接力傳送圖書，不到短短十天就完成了館藏將近 15 萬冊圖書及家具設備等艱鉅的搬遷工作。俞館長此一「人龍傳書」的發想，及同學們的愛校行動，至今仍被譽為東吳校園的一段佳話。(如右圖：俞館長親自坐鎮指揮「人龍接力搬書」)



人龍傳書

俞館長曾說：「圖書館是一種十分重要的文化機構，應負有社會教育的功能，一個大學圖書館應有提供資料的功能，以一個私立大學而言，建立一座像本校如此規模的圖書館，十分難能可貴，中正圖書館可以藏書 45 萬冊，預計可容納 20 年以上的增加量，未來將重點式的逐年增加藏書。」她進一步地表示，東吳大學在台復校以來，圖書館從在寵惠堂的一間教室開始，到活動中心的一個角落，再至共用安素堂的場地，真可謂顛沛流離，居無定所，至今終於有了一個真正的圖書館，這也顯示了東吳大學圖書館的成長。



【雙溪校區寵惠堂，以一間大教室為圖書室】



【圖書室移至活動中心的二樓】

新館啟用後，除了閱覽席位大幅增加，整體閱讀環境改善許多之外，藏書空間也完全獲得紓解。因當時藏書量僅占新館書庫約三分之一的空間，反而讓書架顯得有點稀疏，學生會本於愛校精神，特別為此發起「一人一書」活動，圖書館也全力配合，希冀透過師生捐書來充實圖書館藏並提升學生讀書風氣。這個活動很快地獲得全校師生的熱烈迴響，募得的圖書確實讓館藏量迅速地提升了不少，此次活動也開啟了日後圖書館廣獲師生贈書的契機。

新館無論在空間設備或閱讀環境等各方面都較舊館大為改善，為了讓師生能夠使用一個優質的圖書館，如何提升讀者服務、完備館藏資料等，成為俞館長經營東吳大學圖書館的首要課題。為充實圖書館藏資料，屢屢向學校提出爭取購書經費的需求；為提供更完善的讀者服務，盡量任用圖書館專業人員，在政策面向皆能與時俱進的配合做各項變革，以滿足全校師生使用圖書館的需求。1983年教育部首度針對全國二十六所大學圖書館進行評鑑，由於俞館長的持續努力與付出，評鑑結果認為東吳大學圖書館之建築設計理想而便於服務，並榮獲「各方面發展均衡，館藏及管理服務」優良。

1983年7月俞館長功成身退，卸下圖書館館長重擔，轉任歷史系專任教授。在主持館務期間，圖書館持續穩健發展，館藏圖書資料及讀者服務能量均大幅提升，將大學圖書館支援教學與研究的功能發揮極致，尤其是館舍建築設備的蛻變與精進，當年可謂為國內執牛耳的大學圖書館。

本文僅就俞館長致力於東吳大學圖書館的任務與發展，略述其貢獻與成果：

## 一、大力推展圖書館服務功能

### (一)促進館際合作互通有無

為提供師生多元管道取得所需圖書資料，以彌補本校圖書館館藏之不足，1972年第2學期（61學年度）起，圖書館與同儕學校東海大學、輔仁大學、中原大學等三校簽訂為期一年之「館際互借」辦法，包括圖書互借及參考資料影印，開創本校圖書館館際合作之先河。

1975年3月加入「中華民國科技圖書館及資料單位館際合作組織」，該組織由中山科學研究院、清華大學、交通大學、成功大學、聯合工業研究所、空軍航空工業發展中心、聯勤兵工發展中心及中正理工學院於1972年策劃成立，召集單位為國家科學委員會科學技術資料中心（現今之財團法人國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心）。

1978年12月2日東吳大學圖書館與臺灣大學、臺灣師範大學、政治大學、中央圖書館（現今之國家圖書館）、中央研究院、國家科學委員會科資中心七單位籌劃推動人文暨社會科學圖書館館際合作，1981年8月22日在中央圖書館召開成立大會，定名為「中華民國人文暨社會科學圖書館及資料單位館際合作組織」，東吳大學圖書館為第一屆執行小組成員之一。

### (二)創先引進複印機服務師生

1970年代國內複印機的使用尚未普及，文書資訊處理幾乎依賴手抄書寫，採用鋼板油印，為方便師生複印文件，俞館長首開先河向全錄公司租用一部當年堪稱先進的全自動電子複印機，自1972年12月1日起正式提供師生複印服務，僅收低廉的工本費每張三元（1971年代坊間複印A4紙一張約需七元），開放服務前為介紹機器性能，還特別安排兩天時間，由專人講解操作方式並免費為同學影印。

### (三) 尊重同學選書意見・開放同學薦購好書

早期學校財務困窘，自然無法獲得充裕的圖書採購經費，為了建置有意義的館藏並鼓勵同學多加利用，圖書館除了根據教學研究需求購置圖書資料外，更於1973年4月起接受同學選購申請，凡同學們認為有價值、有意義或是圖書館所未備的書籍資料，值得圖書館收藏者，皆可至參考室填寫「圖書購置單」，或至出納台填寫「借書單」交服務人員，圖書館會儘量予以斟酌採購，以滿足同學實際閱讀需求。

### (四) 編製期刊目錄・加強服務師生

為讓師生更加便捷地查找所需要的館藏期刊資料，1973年5月開始，圖書館依期刊刊名之中文筆畫和英文字母順序，製作館內所有訂閱及贈送的中西文期刊目錄，置放期刊室內供師生就近檢索，俾利快速掌握館藏期刊資訊。

### (五) 強化專業服務・充分發揮圖書館功能

1977年12月俞館長於接受《溪城雙週刊》訪談時表示，很多同學不知道如何利用圖書館，尤其新生。此後，她指示圖書館同仁舉辦認識與利用圖書館活動，邀請新生來圖書館參觀，由圖書館館員介紹及進行利用指導，使同學對圖書館有正確的觀念，以期能發揮圖書館的最大功能。因為成效顯著，也為圖書館奠定了一個新生導覽及教育訓練的良好基礎。

### (六) 西文經濟期刊論文索引系統

鑒於圖書館電子服務的趨勢發展，1981年通過國科會計畫，圖書館與商學院經濟系及電子計算機科學系(現今之資訊管理學系)合作，於國內圖書館創先自製電子資料庫--「西文經濟期刊論文索引系統」。該系統係透過終端機做線上檢索，提供關鍵字搜尋館藏31種西文經濟期刊論文，在完成建置1980-1981年共兩千餘篇論文後，因經費無著難以為繼，不得不宣告終止，殊屬遺憾。

### (七) 兩校區調借服務

1981年9月法學院遷移城區，圖書館大部分法商學類圖書資料也因而典藏至城區分館。為方便師生使用兩校區圖書館館藏，特別實施兩校區調借服務，凡有需求的師生只要向出納台登記，透過學校交通車運送到館，師生無需兩校區奔波，即可在所屬校區圖書館取得所需資料，此項服務不僅大幅提升全校師生使用圖書資料之便利性，也是當年國內大學圖書館借書服務之先驅。

### (八) 訂定校友借書辦法・開放校友借書

為方便畢業校友借書，提案圖書館委員會討論通過，於1982年訂定校友借書辦法及規則，並經校長核准施行。凡本校畢業校友，到圖書館領取申請表，經校友會或註冊組證明校友身份後，並認捐一千元供購置圖書之用，即可至圖書館辦理借書證。此項開放校友借書政策，不僅嘉惠校友，也藉此讓畢業校友能夠發揮心繫母校之情。



## (九)其他

- 1.配合師生教學研究與學習需求，調整延長圖書館服務時間。
- 2.設指定參考書區，並籲請師長於每學期開學前指定各科參考書籍資料，規定放置的期限，方便同學學習研究之用。
- 3.舉辦不納入館藏之剩餘圖書及期刊廉價拍賣活動，學生購買踴躍，反應極為熱烈。
- 4.為方便同學借書，從閉架式改為開架式，在國內圖書館開架式借書風氣尚未大開的環境下(當時國內採開架借書只有東海大學、中原大學、輔仁大學之一部分圖書館)，此措施不僅增進同學借書的便利性，同時也大為提升圖書館的服務效能。

## 二、設置商學院圖書室

為提升商學院師生使用圖書資料之便利性，加強發揮圖書館功能，61 學年度第 2 學期(1973 年 2 月)開始，俞館長決定利用城區部 301 教室設置商學院圖書室，典藏商學類專業圖書資料，設專人管理並提供借還書與參考諮詢服務。復為配合師生教學研究與學習之需求，延長圖書室開放時間，自此商學院師生查找資料不需再奔波兩校區，大幅增進圖書館服務效能。

1981 年 3 月城區部第二大樓-「鑄秋大樓」竣工後，學校將七樓全部及六樓的三分之一空間劃歸圖書館使用，俞館長趁機將法律中心圖書室與商學院圖書室合併成為圖書館城區分館。

## 三、建置理學院圖書室

1973 年 10 月理學院科學館落成，命名「超庸館」，圖書館配合師生之教學研究與學習，於超庸館地下層設置理學院圖書室，典藏自然科學專業期刊參考資料及教授指定用書，設專人管理並提供參考諮詢服務，讓同學樂於親近圖書室，圖書室儼然已成為同學學習中的重要一環，大幅提升理學院師生使用圖書資料之方便性，充份發揮大學圖書館支援教學研究之功能。

直至 1978 年 3 月中正圖書館落成，當年暑假理學院圖書室遷回總館。

## 四、提升圖書館專業形象

圖書館成立之初，人力不足，業務分工不夠明確，由於正式編制員額偏少，不得不雇請臨時人員與徵募學生志工來補充。由於進館圖書快速成長，開放時數延長等師生服務需求遞增，圖書館人力不足問題更顯迫切。為儘速改善服務效能，1975 年俞館長獲得學校同意，增加人力編制，並任用學有專長的工作人員，不但增進圖書館專業服務人員之比率，也因而提升本校圖書館的專業形象。新館啟用後，全新的空間與設備加上服務時間的延長，吸引進館的師生驟增，俞館長為因應與日俱增的圖書館使用需求，決定重新調整任務編組，將當時日益重要的參考諮詢及館際合作等服務項目由閱覽組劃出，於 1978 年增設「參考組」，以加強推展參考服務功能。

## 五、人龍傳書遷新館

1978 年 3 月中正圖書館落成啟用，當時外雙溪校區的教學及行政大樓都是依山建築，新舊館之間的距離雖不算遠，卻都是斜坡彎道，要將十幾萬冊書從山底下的愛徒

樓舊館搬遷到山坡上的新館，的確是一項難度極高的任務。俞館長認為，若僱請一般貨車來搬運，可能既費時又不經濟，為不影響師生使用圖書館權益，及考量經費問題，經過審慎構思後，於徵得學校同意之下，發動學生利用體育課、軍訓課，或系會的時間，以人龍接力搬書，書架、桌椅等大型家具則交由貨車運送。搬遷之前先由圖書館同仁將所有書籍依編碼順序網綁，再由學生排成長長的人龍隊形，將一網網的書以接力方式傳送到新館。人龍規劃成兩條路線，一條從愛徒樓左邊順著安素堂及錢穆故居中間的石階而上；另一條則從愛徒樓右邊沿著現今綜合大樓及教師研究二樓旁的階梯而上。那壯觀的兩條人龍，彷彿兩條歷史的軸線，在師生同心齊力下，傳遞著舊館與新館承先啟後的使命。



從6月2日至10日，短短不到十天就完成了整個圖書遷移工作，當時許多同學本著愛校精神，甚至自動自發地在沒課的時間加入這個具有歷史性意義的活動行列。人龍搬書的時間雖不長，這個過程卻成了我校歷史中一段有趣、且更有意義的插曲。（[見本館館訊第42期，105年10月，李明俠，「東吳人，您有聽過「人龍傳書」的傳說嗎？」](#)）

## 六、重新配置典藏空間

中正圖書館設計之初，一般圖書及期刊合訂本典藏於書庫，參考書及現期期刊則依類別分置如下：三樓社會學科、四樓人文學科，五樓數理學科。考量實際使用需求及未來館藏建設的典藏空間，俞館長從善如流採納師生意見，將所有中文參考書集中放置三樓、西文參考書放置四樓，五樓則純屬期刊學報(含合訂本)。後來也證實這個調整後的典藏方式，對師生使用圖書館而言確實方便了许多，也廣獲師生的認同，充分發揮圖書館服務功能。

## 七、館藏西文書分類由杜威分類法改為美國國會圖書分類法

以往圖書館西文圖書分類號未定於一，有採用美國國會分類號，也有杜威分類號，使用上頗為不便且易造成混淆。由於館藏西文書逐年遞增，杜威分類法漸漸已無法滿足西文書分類需求，為了未來館藏發展的長遠考量及方便讀者查詢，俞館長毅然決定將十萬冊西文圖書的分類號，由杜威分類號改為美國國會圖書館分類號。

當時在人力及工具均有所不足的環境下，此項書目改造工程顯得格外艱鉅。為了儘量不影響師生使用圖書館館藏，俞館長極力向學校爭取經費聘僱短期工作人員協助，以期在最短的時間內能夠完成。由於館內缺乏西文分類表工具，同仁不得不專程到南海路中央圖書館抄錄卡片，再攜回學校加工，如此地兩地奔波，備極辛苦。此浩大工程自1980年開始，歷時三年方告完成，俞館長的遠見及決心，為本校圖書館館藏西文圖書目錄奠定了日後的良好基礎。

## 八、成立圖書館城區分館

1981年3月城區部第二大樓—「鑄秋大樓」竣工，學校原規畫將六、七兩層樓提供圖書館使用，後因故僅將七樓整層及六樓的三分之一空間劃歸圖書館。城區部原有商學院及夜間部同學上課，二大樓完工後法學院也隨之遷至城區部上課，為了支援學校的教學研究與學習，並服務法、商學院及夜間部師生，俞館長遂將法律中心與商學院兩個圖書室合併，成立圖書館城區分館，典藏法、商學類圖書資料及部分中國文學與外國文學相關圖書資料(當時，夜間部中國文學系、英國語文學系、日本語文學系在城中校區上課，1995年8月遷回外雙溪校區)。由於所提供服務的專業性與特殊性，本校城區分館儼然已成為法商專門圖書館(如上圖)。



## 九、持續擴充館藏圖書資料

新館落成啟用後，館藏空間大為增加，俞館長不僅向學校爭取購書經費擴充館藏，同時積極募集圖書，除了配合學生會發起的「一人一書運動」得到全校師生的贈書外，還獲得嚴家淦總統、總統府資政張群先生、端木愷校長、及社會各界的大量贈書，加上當時國外大學贈送的舊版工具參考書，使得館藏數量快速增進。1983年卸任館長時，館藏圖書量已突破20萬冊，較上任時之數量成長逾1.5倍，成果斐然。

## 十、榮獲教育部圖書館評鑑「優良」

1983年教育部首度針對全國26所大學圖書館進行評鑑，評鑑項目包括人員、藏書、宿舍、管理、經費、發展計畫與利用情形，本校圖書館頗具特色，獲得好評。

評鑑結果顯示，在圖書館之建築設計理想而便於服務者，東吳大學與政治大學、陽明大學、輔仁大學並列。在綜合各校圖書館評鑑中，各方面發展均衡，館藏及管理服務優良，東吳大學和中山大學、東海大學、陽明大學、臺灣師範大學、輔仁大學、臺灣大學、淡江大學、政治大學、清華大學並列。

東吳大學乃一民辦大學，在臺復校以來學校財務及資源均頗為困窘，實在無法與公立大學相提並論，然而在俞館長帶領下的圖書館卻能夠脫穎而出，獲得教育部評鑑為全國「優良」的大學圖書館，殊屬不易，這也是對俞館長的領導經營成效給予極大的肯定。

## 十一、結語

巍峨高山，必始於累土。在圖書館草創時期，俞館長能以大無畏之心帶領走出困境，以大定力堅持走在正確的道路上，無怨亦無悔。如今回望40餘年圖書館變遷的時



光，一直能成為東吳學子汲汲求知的知識殿堂，除了歷任館長和所有同仁努力外，更是感佩當年俞館長在任期內展現的大智慧，打下穩固的基礎。誠可謂圖書館各項資源得之不易，當念以往歲月之筭路藍縷，吾等晚輩豈能不慎乎？

### 參考書目：

- 一、東吳大學校史研究小組。東吳圖書館變遷歷史。上網日期：2018年12月31日，檢自：<http://www.scu.edu.tw/planning/Historyweb/new/Library/index.htm>。
- 二、東吳大學圖書館（1979）。圖書館手冊。台北市：編者。
- 三、東吳半月刊(1972-1974)。
- 四、東吳校訊(1975-1985)。
- 五、溪城(1975-1983)。
- 六、東吳大學圖書館館訊。



【1975年夏天，俞館長(前排右2)和同仁在愛徒樓圖書館前合照】



【1983年7月，俞館長(第三排右3)卸任前和同仁在中正圖書館大門合照】



【1984年3月，俞館長(左一)在圖書館第一閱覽室和楊其銓校長(中)及王中一館長合照】



【2012年10月，圖書館外觀工程完工慶祝儀式合照(俞館長前排左5)】