

2

城區分館圖書異地儲存之始末

圖書館 李明俠專門委員兼讀者服務組組長

107 年 1 月 22 日(一)上午 10 時於外雙溪校區 G101 會議室，召開「106 學年度第一學期空間規劃委員會」，主席(潘維大校長)裁示，"圖書館罕用藏書異地存放，雖然會增加管理及運輸的費用，但就釋出空間後產生的效益而言，確實比新建一棟大樓便宜許多，本案目前還僅只於構思的階段，請總務處及圖書館詳實評估後再議。"此次會議之後，就正式拉開了城區分館圖書異地儲存之序幕。

107 年 3 月 21 日(三)接到總務處預擬議題，請圖書館補充，總務處將會召集會議討論。議題如下：

(一)現有庫儲空間

- 1.圖書館罕用藏書定義範圍？
- 2.無庫存價值藏書清理狀況？
- 3.預期可騰讓校舍面積、位置？(以可開窗位置為原則)
- 4.圖書館有無優先使用需求？

(二)異地存放藏書空間

- 1.預期租用庫房位置、面積？
- 2.未來借還書運作方式？
- 3.未來無庫存價值藏書清理方式？
- 4.庫房基本設施需求項目與經費？管理系統需求項目與經費？人力配置需求項目與經費？

上述議題讀者服務組在 107 年 3 月 26 日(一)上午 10 時於城中校區 2227 會議室，召開圖書館 106 學年度第 13 次主管會議中提案討論，會議結論為：

(一)現有庫儲空間

- 1.圖書館罕用藏書定義範圍為 10 年。
- 2.無庫存價值藏書則進行淘汰作業。
- 3.目前無預期可騰讓校舍空間。
- 4.圖書館有優先使用需求。

(二)異地存放藏書空間

- 1.預期租用庫房面積為 100 坪。
- 2.未來借還書運作方式將透過貨運車。
- 3.未來無庫存價值藏書則進行淘汰作業。
- 4.有關庫房基本設施需求項目與經費、管理系統需求項目與經費、人力配置需求項目與經費等項目，請讀者服務組先與總務處洽談。

107年4月12日(四)下午15時30分於外雙溪校區C103會議室，召開「東吳大學圖書館藏書異地存放107年第1次專案會議」，由阮金祥總務長主持，出席人員包括圖書館林聰敏館長、讀者服務組李明俠組長、技術服務組張慧雯組長、數位與系統組支嘉立組長、總務處採購保管組謝傳仁組長、胡佳薇編纂和倪萬鑾專員。會議結論為：(一)圖書館罕用圖書確實有移屯的需求，至於移那些書，移到什麼地方，可以下次會議再來研討。(二)圖書移屯後的空間，請圖書館預先規劃，於後續空間規畫委員會提案，由委員裁定後據以執行。

之後，採購保管組配合圖書館異地藏書空間使用需求，蒐集新北工業區廠房不動產出售訊息，提供圖書館作業參考，但所提供物件，價格不菲，在全盤考量下，將此選項排除，不再列入考慮。採購保管組也陸續完成「財產管理辦法」、「除帳廢品處理作業細則」修訂，開始推動庫儲除帳有再利用價值之報廢品公務領用及公開標售，預定107年11月底前清空47及47-1鐵皮屋(如右圖)，該處所就可暫時借給圖書館做為藏書使用，但還需經過全面整修才可使用。另提到有一最佳方案就是預計在108年年中標購緊鄰城中校區第一大樓旁的國防部停車場土地，面積1,560平方公尺(約472坪)，新建數位資訊圖書館大樓。



107年10月19日(五)下午14時於外雙溪校區C103會議室，再次召開「東吳大學圖書館藏書異地存放107年第2次專案會議」，由莊焯琬總務長主持，出席人員包括圖書館林聰敏館長、讀者服務組李明俠組長、陳育菁專員、總務處採購保管組謝傳仁組長、胡佳薇編纂和倪萬鑾專員。討論議題有(一)圖書館罕用藏書清理進度狀況？(二)總務處借用47及47-1整棟鐵皮屋(位在德舍後方，室內面積約43坪)，圖書館能否作為藏書使用？(三)前揭兩項作為，圖書館城區分館預期可減少之藏書空間面積、位置？(四)總務處列管會議場館及各行政單位、教學單位管有空間壁面，若有可安裝訂製書櫃空間，圖書館能否運用藏書？

針對圖書館城區分館預期可減少之藏書空間面積和位置？在107年10月23日(二)下午15時圖書館林聰敏館長、讀者服務組李明俠組長、陳育菁專員、莊焯琬總務長、總務處採購保管組謝傳仁組長和倪萬鑾專員，兩單位第一次會同至城區分館6樓書庫勘察。協調如何將6樓書庫空間做切割，對城區分館影響最小，並能實際達到騰讓空間之效益。總務處表示這次城區分館所騰出的空間，規劃為研究小間，是暫時借用管理，不會固定給某一位教師長期使用，之後，還是會歸

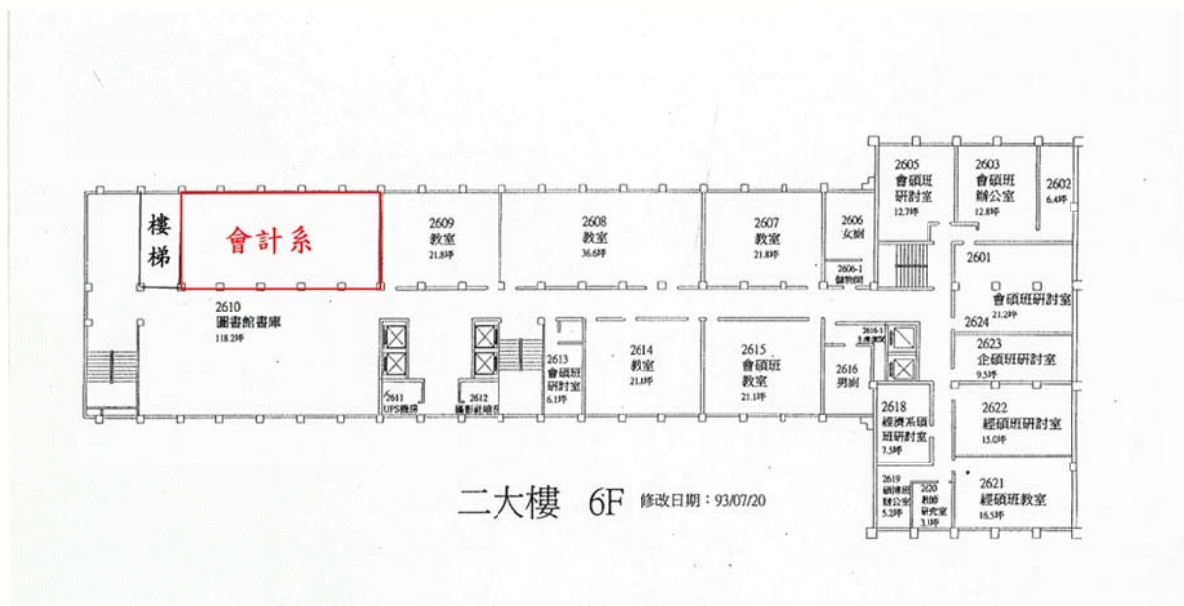
還圖書館給同學使用。經過討論溝通，最後，由總務長和館長拍板定案，當場確認並同意城區分館需騰出約 30 坪空間的位置(如下圖)。

翌日，107 年 10 月 24 日(三)上午 10 時圖書館讀者服務組李明俠組長、總務處採購保管組謝傳仁組長、倪萬鑾專員和廠商爵珈欣葉李瑞爵總監，至外外雙溪校區 47 及 47-1 宿舍實地勘察，按圖書館藏書需求(內外牆及地板防水、屋頂天花止漏、內裝拆除清空、建置除濕設備、書架圖書搬遷等)先進行規劃設計與估價。



107 年 10 月 26 日(五)下午 1 時於外雙溪校區寵惠堂 A302 會議室，召開「107 學年度第一學期空間規劃委員會會議」，總務處提案：外雙溪校區 47 及 47-1 整棟鐵皮屋撥交圖書館藏書，城中校區鑄秋大樓六樓圖書分館書庫區部分空間用途變更為「研究小間」案。決議：同意城中校區圖書館罕用書籍移屯至外雙溪校區 47 及 47-1 鐵皮屋儲藏，城中圖書館騰出的 30 坪空間，用途請主秘召集總務處及圖書館研討，將該空間做最有效的規劃利用。另因十信高中宿舍整修預算排擠，近期內並無相關預算可以支援，本案目前暫無急迫性，可以先做前期規劃研討，俟預算到位後再據以執行。

108 年 1 月 4 日(五)上午 9 時 30 分在城中校區 2227 會議室召開協調會，由董保城副校長主持，出席人員包括莊嫻璇總務長、總務處採購保管組謝傳仁組長、倪萬鑾專員、圖書館林聰敏館長、讀者服務組李明俠組長、陳育菁專員和會計學系李坤璋主任。會議結論是配合城中校區空間調整規劃，推翻去年 10 月 23 日圖書館和總務處共識，將分館騰讓空間改分配給會計學系(約需多騰出 5 坪,如下圖)，



會計學系辦公室搬遷後實際使用面積會比目前約增 5.8 坪，將請教務長、商學院長及李坤璋主任協助與會計學系師生溝通協調，促其實現。原校史室 B517(約 25.1 坪)和 B508(約 17.8 坪)，暫借圖書館作為遷回城區分館藏書使用，並在 108 年 1 月 9 日(三)下午 4 點於外雙溪校區 D0507 會議室召開的「107 學年度第一學期第二次空間規劃委員會」提案通過。原在 107 年 10 月 26 日(五)召開「107 學年度第一學期第一次空間規劃會議」，同意外雙溪校區 47 及 47-1 整棟鐵皮屋撥交圖書館藏書，惟因搬運不便且尚無經費可以支援修繕，暫不列入考慮。

108 年 4 月 12 日(五)館長傳來莊焜琰總務長訊息，告知目前的 B517 校史室學校未來會有其他的用途規劃，現階段不考慮讓圖書館暫放從城區分館搬過來的書籍，請圖書館在館內騰出空間。

因應上述狀況。曾建議館長是否可將城區分館 2704 室提供個人閱覽桌的閱覽室，以及外雙溪校區圖書館 B1 行政區 NA105 中華文明現代化研究與創意中心和校史研究室所借用空間，改為存放 6 樓書庫下架之圖書。在 108 年 4 月 22 日(一)館長明確告知，學校對城區分館 2704 室的學生閱覽室變更成存放下架圖書的空間有意見，恐遭致同學經驗比較而抗議，請圖書館謹慎再議，因此作罷，另尋他途。而中華文明現代化研究與創意中心已另有辦公室，可挪出部分空間儲存城區分館運回之圖書。

俗話說：「計畫趕不上變化」，108 年 4 月 23 日(二)明確接到指示，會計學系不同意遷移辦公室，城區分館 6 樓書庫騰讓空間回歸到去年 10 月的規劃，需移出圖書可著手搬回雙溪 B508 室堆放。相隔一天，4 月 24 日(三)又接獲指示，配合海量資料分析研究中心需要，B508 室也不給圖書館堆放從城區分館運回之圖書，請圖書館在現有空間設法。4 月 25 日(四)總務處告知可以提供 B411-1(約 8 坪)給圖書館存放，至此，紛紛擾擾 16 個月，總算塵埃落定，但圖書異地儲存空間已從原本 43 坪縮小到 8 坪。

108 年 5 月 22 日(三)上午 10 時 30 分於外雙溪校區 R0108 會議室，召開「東吳大學 107 學年度第二學期空間規劃委員會」，主席(潘維大校長)指示，"將城中二大樓六樓圖書館書庫區收回約 28 坪空間，請總務處規劃為教師研究室"。委員會也同意總務處提供 B411-1 空間，暫借圖書館作為遷回城中校區藏書使用，收回上次空間規劃委員會同意暫借圖書館之 B517 和 B508 空間，另作分配。是日，圖書館亦透過商學院發函給商學院老師，說明此次移回外雙溪校區儲存之圖書概況。

108 年 6 月 18 日(二)上午 9 時於城中校區 2123 會議室召開「城中校區地下餐飲空間異動及調整說明會」，分館 6 樓書庫空間預計隔成六間教師研究室，將暫時提供學生事務處健康暨諮商中心調節臨時辦公使用，等六大樓各單位就位再分配法商教師使用(如右圖)。

第二大樓 6 F 平面圖 (現況vs未來)



學校指示城區分館騰讓空間需在 108 年 6 月底完成圖書及書架清空作業，因此，在 108 年寒假期間就開始進行製作清單、下架捆綁及未移回圖書移架等作業，篩選出預計運回之罕用中西文期刊合訂本 11,776 冊，及 6 樓書庫 5 年未有借閱紀錄之中西文複本圖書 15,084 冊(以非商學圖書優先考量)。5 月上旬，依學校請購流程，分別送出預算流用申請單及請購單，委由金屋搬家貨運有限公司負責搬運，在 5 月 16 日(四)和 7 月 2 日(二)、3 日(三)完成搬運工作(如右圖 1)。之後，城中校區工友即將角鋼書架拆卸清空，以利後續工程施作(如右圖 2)。該騰讓空間在 7 月 18 日(四)動工，8 月中旬完工(如下圖 1)。但此批異地儲存之圖書，也因典藏空間大幅縮小，從原本規畫可以放上書架採閉架式借閱，最終演變成整捆堆放不開放使用，希望它們還能有重見讀者的一天(如下圖 2)。



現今，許多大學圖書館圖書典藏空間永遠無法滿足圖書成長量，雖然，這些年，圖書館購置的印刷式圖書資源已大幅減少，改由電子資源取代。但無可否認的是讀者的需求因時代更迭而有所改變，許多圖書館還是會面臨把空間還給讀者的壓力。因此，造成許多紙本館藏豐富的圖書館內部空間配置已無法充分滿足讀者需求，只好尋求將部份罕用館藏改為可大幅節省空間的閉架式調閱服務，如臺灣師範大學圖書館、成功大學圖書館、清華大學圖書館、逢甲大學圖書館、東海大學圖書館等等，釋放出更多空間規劃給讀者使用，期望建立起「以師生為中心的多元創意學習空間」。雖然此次城區分館圖書異地儲存並非基於上述原因所促成，但衷心盼望未來兩校區圖書館空間能恢復原狀或予以擴充，在空間規劃上亦能讓圖書館積極扮演知識供給的角色，也可成為東吳師生進行腦力激盪之學習、閱讀、討論、發表與休閒的多元學習場域。

