

王中一先生 與 東吳大學圖書館



鄭雅靜
推廣組組長

今（92）年五月三十一日王中一館長卸下繁瑣的館務，回到法律系專任教學與研究。學校為感謝王教授奉獻人生三十年的黃金歲月，不僅適時地參與了圖書館的發展過程，也見證了本校胼手胝足艱困興學到華枝春滿的校史。特別禮聘為圖書館名譽館長，繼續指導圖書館的進步與發展。

今年適逢本校端木校長百年冥誕，《傳記文學》特於五月號安排『端木愷先生百年冥誕紀念專輯』，王館長親撰〈典範長存—追憶端木校長〉一文，記述三十二年前端木校長數度拜訪其父母，力邀方由美國學成返國的他回母校服務的經過。由於王教授個人對東吳情感的承諾，放棄其他優渥的工作，歲月悠悠，三十多年來圖書館不論在館址變

遷、藏書量與軟硬體設施等皆有顯著成長，而他心繫學校的惻惻衷情，在今天社會價值觀愈來愈以功利走向，無視情義，人情風俗日趨澆薄之際，無疑是晨鐘暮鼓，感人肺腑，亦足以發人深省。本文特將王名譽館長無私奉獻學校三十多年，尤其致力於圖書館建設的卓越成就略作介紹，以饗全校師生。

一、 受任於本校胼手胝足艱困興學之際

端木校長曾說：「一個好的大學，不能沒有一個好的圖書館。」他認為圖書館對於大學的教學與研究、學生讀書風氣之養成至為重要，而專業人才的延攬與培養更是圖書館營運良好的關鍵。民國六十年(1971)冬，求才若渴的端木校長，在得知當年赴美進修的法律系校友王中一即將東裝返國服務之際，即力邀曾經任職於國際關係研究中心圖書室的王館長回母校服務，希望他以專任講師兼管當時全國僅有的法律專業圖書室。當年學校的財力十分拮据，教職同仁的薪資僅及公立大學的半數，王館長有感於端木校長三顧茅廬的誠意，以及回饋母校栽培的熱血，毅然放棄已接受中興法商學院法律系的專任聘書而為母校效力。隨後在端木校長的支持下，曾赴美國加州大學研習圖書館學，並在當地法律圖書館實習，接受圖書館學的專業訓練。

王館長回學校服務時，學校在人事及行政上的經費都出現赤字，圖書經費自然也十分短缺。但在端木校長的精神感召下，他秉持建立全國最好的圖書館為念，對內，著重於圖書館學專業背景的人力養成，以提升服務品質；對外，則積極募書、籌款，以充實館藏資源。曾有一次，對外籌得相當目前新台幣一百五十萬元的購書款項，當其滿頭大汗的向端木校長面報，校長除予以嘉許外，並親自從水瓶倒水慰勉，對於端木校長的真情賞識，王館長至今仍銘感於中。

二、 增加館內服務空間

在那個財力、物力都還十分短缺的年代裡，雙溪校區圖書館（即現在的愛徒樓內）的面積十分狹隘，常常因陋就簡。隨著校園人數的增加，很快就無法滿足師生們對圖書資源的需求。在端木校長及當時的俞館長雨娣女士的精心擘劃下，籌款興建擁有獨立館舍的圖書總館，以服務全校師生。雖然當時的學生人數僅約四千餘人，但總館建築即已設計為具有一千兩百個閱覽席位的規模，並裝置當時全國圖書館都稱羨的中央空調設備。日後，又於城中校區興建第二大樓鑄秋樓時，規劃其六、七樓為圖書館城區分館，至此，圖書館已具整體的規模。

然而，原本設計為四十五萬冊容量的雙溪校區中正圖書館，歷經二十年，因館藏量的快速增加，書庫早已不敷使用。在籌建新館尚無可能的現實考量下，王館長指示同仁們以不影響館舍結構的安全為前提，將中正圖書館書庫現有的書架重新拆裝修改，使書庫空間再增加七至十萬冊書籍的容量、擴增至 20 間研究小間，又先後數度調整中正圖書館及城區分館的光源設計，以充分改善閱覽空間的照明設備。

對於城區分館空間不足的問題，是以漸進的方式逐步改善。首先在第二大樓六樓書庫，局部增設密集式的活動書櫃，又將已趨飽和的書庫，把法、商藏書分批運回總館書庫典藏，以紓解當時的擁擠。然而，以城區分館有限的空間(第二大樓七樓及六樓的一半，共約 475 坪)，來收藏近十五萬冊的書籍，並服務約七千名的師生，在空間使用上，可謂是窘迫至極。王館長不斷地積極向學校爭取擴充閱覽室，並重新規劃城區分館的內部空間，這項心願，終於在城中校區第五大樓落成後達成了。

在王館長的帶領下，同仁們莫不竭盡心力，力求完美。整建後的城區分館，面積約為 972 坪。針對城中校區師生的學院特色，區分為法、商學科的參考室、期刊區與書庫，使師生們在使用圖書資源時更為便捷。擴展開放式的資訊檢索區域與新設的非書資料服務區亦為此次

空間整修的重點。增加電腦資訊檢索站以紓解學生排隊等候的使用不便，加快資訊利用的效能。新增設的非書資料服務區則使城中校區的教職員生們和雙溪校區一樣，都能就近擁有視聽與心靈的多重享受。

對於法、商學院學生極為重視的閱覽空間也有重大的變革，他將館內的閱覽室單獨移至崇基大樓地下室及新建之第五大樓地下二樓。這對以往每到考試期間，城區分館就一位難求的狀況有了很大的改善。此外藉由修改借還書的服務動線，使辦理還書的師生不需要刷卡進館，在圖書館入口處的服務台即可辦理，大大提高了流通效率。

三、 增加館藏

圖書館的館藏是以復校時校友捐贈的四千餘冊圖書為基礎，二十多年來，陸續獲得師長及社會賢達人士的贈書亦復不少。而在學校的圖書經費，早年因學校財力拮据，能使用的圖書經費，在扣除了訂閱期刊的費用後，可供購書的錢實在不多。隨著台灣經濟的成長，政府對學校圖書設備經費的支持與重視亦逐年增加，圖書館開始漸漸以每年平均約三萬冊的進書量呈現穩定成長(含期刊合訂本與非書資料)。目前，館藏量已經充實到今日的七十萬餘冊(件)。

書籍資料的典藏形式亦隨著科技的進步而有所演變。早年，因只有紙本式書籍資料的發行，圖書館的收藏自然也以書本資料為主。自電腦、數位科技與網路興起後，圖書館開始配合各系在教學及研究的發展，訂購各式的光碟資料庫(單機或網路版)、非書資料、電子期刊與數位資料庫，以供師生查詢使用。又加入國科會科資中心所主導之『全國數位圖書館資源共享聯盟』，獲得科資中心的支援，提供聯盟會員免費查詢之電子期刊與資料庫的使用權，使師生得以享受質量俱佳的電子資源。

對於圖書經費的運用，王館長依據下列五項原則：(一)採「零基」、「績效」之綜合預算編列方式；(二)圖書館發展計畫中之年度計畫；(三)彙整各學系/單位之年度需求；(四)圖書館營運所需；(五)物價指數及外匯變動狀況，苦心設計一套頗具彈性的『各學系書籍、期刊經費分配計算方式』。在實際作業方面，由各系主導購書經費，佐以適度之館藏淘汰，使館藏品質與成長量皆能維持一定水準。近年來，圖書館預算之編列皆能按部就班地循序發展，皆由於此經費分配計算方式的持續性與一貫性。

然而，時代不斷的進步，使用多年的『圖書館書籍資料採購準則』亦須配合『本校公用物品申請採購作業

辦法』而做適時的修改及調整。因此，王館長在卸職前，將此準則草案提請圖書館委員會修訂通過，並報請校長核定，以為日後檢討圖書採購作業的基礎。

四、 圖書館自動化

邁入壯年的校友們，您是否還記得那個在圖書館內上窮碧落找資料的辛苦年代？現在，人人隨手一機（手機、PDA、notebook 等等），無線上網的年輕學子，大概很難想像從前到圖書館若要找一本書，還得要先從點、橫、直、撇、捺的筆劃開始算起。不管是以作者或是以書名尋找，甚至是尋找某一個主題的圖書資料，在沒有電腦的時代裡，沒有例外，大家都是如此辛苦搜尋起家的。深具法學素養的王館長雖不具電腦學科背景，但絲毫不影響他接受新知識、利用新工具的意志，帶領本校圖書館步入電腦化時代的雄心。當九〇年代圖書館界正配合時代趨勢，如火如荼地推動圖書館自動化。在昔日中央圖書館(即日後的國家圖書館)的主導下，積極建立全國書目資料的電腦化與標準化，並採行ISO 2709 的國際標準，制定「中國機讀編目格式」，使標準化書目資料得以應用於日後的資源分享與合作編目。

王館長深切了解推動圖書館自動化業務的重要性，為了滿足師生教學及研究的需求，積極要求館員學習各項電腦

新知，並與圖書館業界保持密切的聯繫。在民國八十年一月獲學校支持，全面推動圖書館業務自動化，由當時的校長楊其銑先生代表本校與鼎盛公司簽約採用 SEA-URICA (SOFTWARE ENHANCEMENT APPLICATION-UNIVERSAL REAL-TIME INFORMATION CONTROL & ACCESS) 圖書館自動化系統，為當時國內第一所完整購置採錄、編目、流通、公用查詢目錄及期刊模組的私立大學圖書館。從此，圖書館不再列印編目分類卡片，所謂的書目查詢卡片，逐漸被線上公用目錄所取代。接著大規模書目資料的回溯建檔與驗證工作就此展開，歷時好幾年才將回溯建檔完成，為本校圖書館日後各項數位化服務與館際合作業務奠定重要的基礎。

五、 發行「圖書館通訊」(Soochow Library News Letter)

服務與典藏向來就是設立圖書館的主要功能，隨著時代的演進，圖書館的行銷與管理逐漸受到重視。畢竟，任何圖書館軟硬體設備的增設或技術服務的改進，都是為了支援全校師生的教學與研究，希望能以質量俱佳的服務提供給全校師生。為了讓師生藉由了解圖書館的作業來利用圖書館的各項服務，民國八十四年三月起發行「圖書館通訊」(Soochow Library News Letter)，採半年刊的方式，目的在推廣各項圖書資訊服務，不僅使讀者認識圖書館資源，並介

紹各類型館藏資源；同時也促使館內同仁不停充實其專業學養。網際網路興起後，圖書館通訊亦製成網頁資料以方便遠端使用者的存取利用。

六、 館際合作

推動自動化業務以來，圖書館業界深切了解彼此之間合作的重要性。面臨圖書資訊的快速成長，資訊社會氛圍亦從早期查詢書目資料的基本需求進步到知識管理的資訊需求，單一圖書館的館藏資源早已經不能滿足師生的需求。王館長亦以「資訊交流與資源共享」為原則，積極促使本校圖書館參加各種全國性的館際合作組織。例如，參加「中華圖書資訊館際合作協會」(前身分別為中華民國科技館際合作協會與中華民國人文暨社會科學圖書館及資料單位合作組織)、中華民國法律資訊交流合作組織，並與國立中央圖書館(現國家圖書館前身)簽訂了「全國圖書資訊網路系統(NBINet)合作編目協議書(八十三年三月)」，當年，本校圖書館可是第一所提供上載書目資料的私立大學圖書館喔！

不受限於單一圖書資源空間，建構多元化的圖書資訊利用環境是圖書館提供給莘莘學子們的重要服務管道。常常使用他校資源的師生就更知道透過館際合作服務，可以進行館際書籍互借，線上申請文章資料複印.....等。這些，都是因為本校圖書館加入圖書館業界許多館際合作組織或聯盟才能享受的圖書資源

服務。例如：國科會主導之「全國數位圖書館資源共享聯盟」、「全國期刊聯合目錄資料庫」、「國內圖書館圖書虛擬聯合目錄」、「全國期刊聯合目錄暨館際合作系統」，以及與他校簽訂各種館際合作等組織(例如：本校與中國文化、陽明、銘傳、實踐等五所大學籌組成立『八芝連圖書館館際合作組織』)。

七、 開設「圖書資訊利用」課程

王館長常以餐館裡面的套餐、簡餐來形容圖書館設計推出多種不同類型的資訊利用課程。為了方便學生彈性地學習利用圖書館館藏資源，圖書館每學期都推出資料庫單元課程或不定期的邀請專人講解進階的資料庫使用講習班。但是在推廣方面，始終缺少一套完整的圖書館利用課程，使學生可以循序漸進地學習圖書資訊利用方法，建立起資訊素養的終身學習概念。「圖書資訊利用」課程的規劃是以建構一套漸進式的資訊素養學習為基礎而專門設計的資訊套餐。八十七學年度起，於兩校區各開設『圖書資訊利用』(2學分)課程，同學們可以自主性的選課，師資則由館員共同參與授課，至今已嘉惠約八百名學生，不少修過課程的同學都表示自己對於資料搜尋與資訊利用的概念和過去比較有很大的進步。

本館多年來編輯出版「中文法律論文索引」，先是民國六十年，獲得亞洲

協會之補助，前館長盛子良先生參酌本校袁坤祥教授編纂之「法律論文分類索引」，於次年付梓，廣受法學研究者的推崇使用。其後繼續由王中一館長主持編纂。在資料庫蔚為風潮後，自八十八年起開始建置「中文法律論文索引」線上資料庫(紙本形式則於兩年後停刊)，並與漢珍公司合作行銷『中文法律論文索引資料庫網路版及單機版』，已成為本校學術資源的一大特色。

三十多年來圖書館不論在館舍空間的調整、館藏量與軟硬體設施等皆有顯著成長。在王館長的帶領下，館務屢獲佳評，先後獲得教育部私立大學校院中程校務發展計畫審查結果的良好評語：八十五學年度獲得『...圖書館館藏豐富、設備齊全、管理良好，圖書館設備使用率高...』【《高教簡訊》第70期，頁3，86年1月10日。】、八十七學年度的佳評：『...圖書館館藏之成長數達26,193冊，期刊管理及服務良好』、八十八學年度：『...圖書儀器設備不斷改善，且大幅增加期刊經費之投入，尤值肯定。』【《高教簡訊》第106期，頁6，89年1月10日】。這對兢兢業業服務於本校法律系與圖書館，安身立命於東吳校園的王館長來說的確是實至名歸。

王館長目前已不兼本校圖書館館長職務，並受聘為名譽館長，專任本校法律系教授，仍繼續為學校貢獻所長。